

## Teams organisieren – führen – motivieren

Erfolgreiche Teamführung erkennt die Dynamiken im Team, und schafft einen Rahmen für die Zusammenarbeit. Dabei nehmen die einzelnen Teammitglieder unterschiedliche Rollen ein und beeinflussen das Handeln der Anderen. Als Teamleiter hat man die Aufgabe die individuellen Bedürfnisse des Einzelnen mit den Teamzielen in Einklang zu bringen, und aus unterschiedlichen Charakteren ein motiviertes und leistungsstarkes Team zu bilden. Mit bewährten Führungswerkzeugen greift man als Teamleiter aktiv ins Geschehen ein und schafft dem Team eine zielorientierte Ausrichtung zu geben.

### Seminarinhalte

- Erfolg und Zufriedenheit im Team: den Rahmen erfolgreicher Teamarbeit schaffen
- Teamleiter in der Führung mit Rolle, Kompetenzen und Aufgaben
- Phasen der Teamentwicklung von der Orientierung bis zur Teamreife
- Führungsstile und Führungswerkzeuge von Delegieren bis Zieldialog für situative Führung der einzelnen Teammitglieder
- Instrumente der Teamsteuerung, von der potenzialorientierten Aufgabenverteilung bis zur Ergebnissicherung
- Kommunikation im Team für konstruktives Schaffen und Teamzusammenhalt
- Unterscheiden zwischen intrinsischen und extrinsischen Motivatoren, und die Motivatoren der Teammitglieder erkennen
- Einen motivierenden Rahmen gestalten um Leistung und Kreativität zu steigern
- Konstruktiv unangenehme Themen ansprechen
- Souveräner Umgang mit unterschiedlichen Charakteren und gruppendynamischen Prozessen, Erkennen von Potenzialen des Einzelnen und Nutzen von positiven Synergien im Team

### Ihr Nutzen

Als Teamleiter erlangen Sie die Kompetenz mit anderen Menschen gemeinsam an einem Vorhaben zu arbeiten, die Kooperation zu fördern und die Ergebnisse in Bezug auf Ziele zu steuern.

### Zielgruppe

Teamleiter/-innen, Führungskräfte, Unternehmer/-innen.

### Methoden

Theorieinputs, Gruppenübungen, Arbeit mit Beispielen aus der Praxis der TeilnehmerInnen, strukturierte Dialoge, Reflexion und Feedback in der Gruppe.

### Organisatorisches

- Seminarleitung: DI Dr. Edith Dusch, success way Unternehmensberatung, <http://www.successway.at>
- Veranstalter und Anmeldung über Wifi Wien, <http://www.wifiwien.at/>